

INTERCOOPERACIÓ I RELACIONS INSTITUCIONALS



Grup Clade

ACTIVACIÓ DEL PLA ESTRATÈGIC 2011-2013

El 2011, el Grup Clade, del qual Abacus cooperativa en forma part des de la seva fundació ha engegat l'activació del **Pla estratègic 2011-2013**.

El mes de gener, Xavier López, el que havia estat dels inicis de la fundació del grup a la direcció general, va deixar el càrrec per ocupar la Direcció General d'Economia Social i Cooperativa i Treball Autònom. El substitueix a la direcció del grup Ignacio González, un dels artífexs del procés de fusió de "Suara cooperativa" i que llavors ocupava la direcció d'operacions d'aquesta cooperativa.

Ignacio González rep l'encàrrec del grup de desplegar el pla estratègic i liderar la creació i l'organització de les comissions d'innovació, sostenibilitat, persones, finançament, nous projectes i comunicació. Les comissions, formades per persones treballadores de les 11 empreses que integren el grup, reben l'encàrrec de desenvolupar els eixos estratègics del pla 2011-2013.



El pla va ser presentat el mes de febrer als socis de treball i les persones treballadores del grup en un acte intern que va tenir lloc a Escola Sant Gervasi de Mollet del Vallès. Durant l'acte, el president de Clade, Miquel Àngel Oliva, va demanar el compromís a tots els membres del grup per poder tirar endavant el pla amb l'aportació del seu talent.

Durant el 2011, les comissions de treball del pla estratègic van realitzar un total de 16 reunions amb un total de 56 participants de les diferents empreses del grup.

Alguns dels projectes treballats han estat:

- La creació del model de gestió de talent i diccionari de competències
- L'activació d'un quadre de comandament d'anàlisi financera.
- L'activació del Club Clade per a les 4.000 persones treballadores que formen part del grup
- La creació d'un bloc intern per a les persones que participen a les comissions per treballar de manera transversal.
- L'agregació de la demanda de les empreses en temes energètics i de telefonia.
- La creació d'un llistat d'experts en diferents matèries que formen part del grup.

ADHESIÓ AL PACTE CHARTER PER LA DIVERSITAT

El mes de febrer el grup va subscriure la seva adhesió al **Pacte Charter per la Diversitat**. El pacte, promogut per la Comissió Europea, és un compromís voluntari obert a totes les empreses, institucions i organitzacions que vulguin expressar el seu suport i potenciar els principis d'inclusió de la diversitat i la no-discriminació en l'entorn laboral.

El mes d'octubre es va formalitzar el Consell Assessor per a Catalunya del Charter per la diversitat. Grup Clade és membre d'aquest òrgan format per un grup d'experts i empreses que té com a objectiu investigar i treballar per millorar la gestió de les empreses catalanes en matèria d'igualtat i la no discriminació. El Consell Assessor està format per vint representants de diversos sectors empresarials, així com agents institucionals, sindicals, econòmics i associatius.

CREACIÓ D'OPINIÓ I POSICIONAMENT ENTORN DEL MODEL EMPRESARIAL DEL GRUP

Durant el 2011, Clade ha defensat el seu model empresarial amb la intervenció en diferents fòrums d'opinió.

El mes d'abril, el director general de Clade va participar als dotzens diàlegs universitaris titulats "Cultura de la innovació i esperit emprenedor en els futurs titulats universitaris", organitzats per la Facultat de Psicologia, Ciències de l'Educació i de l'Esport de Blanquerna-Ramon Llull.

El mes de maig el director del grup va participar a la taula rodona d'Expobages sobre el cooperativisme titulada "*L'eficiència i els valors en la pràctica empresarial cooperativa*". En el marc de la taula rodona es va destacar el paper de les cooperatives en la preservació de llocs de treball.

FORMACIÓ I TREBALL PER A DESPLEGAR EL PLA ESTRATÈGIC

Les sessions de treball de les comissions que despleguen el pla estratègic de Clade s'han combinat durant el 2011 amb sessions formatives a càrrec d'experts per orientar les comissions en el desenvolupament dels eixos estratègics que els correponen.

El novembre, per exemple, Simon Dolan, expert en gestió de talent, professor d'ESADE i director d'Investigació de l'Institut d'Estudis Laborals d'ESADE, va impartir una sessió de treball a la qual hi van assistir els membres del Consell Rector de Clade i els participants a la comissió de persones.



L'acte, que va tenir lloc a la seu de la Fundació Blanquerna, va estar centrat en donar resposta a tres preguntes: Per què necessitem talent en les organitzacions del segle XXI, què és el talent, quines són les competències i què implica per una organització no atraure, retenir i motivar el talent.

Relacions institucionals

Intercooperar amb altres cooperatives i empreses de l'economia social és el fruit de la voluntat d'unir esforços i enfortir les relacions socials i empresarials d'Abacus cooperativa amb el territori.

Al llarg de l'any 2011, les relacions institucionals de la cooperativa han estat tant amb administracions com amb institucions de l'àmbit de l'educació, de la cultura i del cooperativisme.

COOPERATIVISME:

- Clade
- Federació de Cooperatives de Consumidors i Usuaris de Catalunya (FCCUC)
- Arç Cooperativa
- Fòrum d'Economia Social
- Hispacoop
- Unió Empresarial de l'Anoia
- Atlantis Assegurances
- Eurecos
- Caixa d'Enginyers
-  La Fageda
-  Cooperativa d'Arquitectes Jordi Capell

SOLIDARITAT:

- Amics de la UNESCO
- Fundació ONCE
- Amics de la gent gran
- Creu Roja

EDUCACIÓ:

- Kid's Cluster
- Aposta Cooperativa
- FMRP
- Barcelona Bosc Urbà

CULTURA:

- Club Català de Cultura. Tr3SC
- Òmnium Cultural
- Institut Català de les Dones
- Catalunya Today
- Festival Internacional de Cinema de Medi Ambient (FICMA)
- La Mostra d'Igualada
- Sant Andreu Teatre

ADMINISTRACIÓ:

- Ajuntaments
- Generalitat de Catalunya
- Agència Catalana de Consum
- Consell de les Persones Consumidores de Catalunya

PUBLICACIÓ D'UN ESTUDI SOBRE EL FOMENT DE LA PARTICIPACIÓ

Fruit de la relació d'Abacus cooperativa amb Hispacoop, l'any 2011 ha sortit publicat un estudi sobre el foment de la participació basat en el projecte d'Abacus cooperativa al voltant de la virtualització de les assemblees preparatòries. L'estudi ha estat publicat per Hispacoop amb el suport de la Direcció General d'Economia Social, i servirà per al conjunt de l'Estat espanyol.

El document -publicat en castellà- que es diu [*'El fomento de la participación del socio consumidor a través de la implantación de nuevas tecnologías'*](#) explica el potencial de comunicació i informació que aquestes tecnologies ofereixen amb l'objectiu de fomentar i incrementar la participació de la base associativa de la cooperativa. El projecte tracta de promoure nous espais de conversa amb el soci de consum promovent una participació més activa d'aquest que possibiliti la seva interacció amb altres grups d'interès.

Col·laboracions al territori

Per a Abacus, la rendibilitat social és tan important com la rendibilitat econòmica. Per això, un any més hem destinat esforços a col·laborar amb entitats dels diferents territoris on hi ha els nostres establiments per promoure activitats que tenen a veure amb la solidaritat, la sostenibilitat, la llengua i cultura catalanes, l'ensenyament i el cooperativisme.

Fruit de les col·laboracions, hem desenvolupat accions dirigides a la comunitat local i més d'11 mil socis i sòcies han gaudit de descomptes i avantatges exclusius, com els següents:

- Promocions exclusives amb membres de la Universitat Politècnica de Catalunya UPC (tot el territori)
- Promoció del "Catalunya cinema" col·laborant amb ICIC (tot el territori)
- Cinemes Girona, 2x1 per a socis Abacus (Barcelona)
- Bosc Urbà, 10% estalvi per a socis Abacus (Barcelona)
- Sant Andreu Teatre, 25% estalvi per a socis Abacus (Barcelona)
- Color Day Staedtler (tot el territori)
- Cop de Rock, 20% d'estalvi (Barcelona)
- Descomptes per Aquàrium, Aqualeon, Marineland (tot el territori)
- Col·laboració amb el programa "Mestres TV3", amb productes marca pròpia Abacus (tot el territori)
- Sonar Kids, 20% d'estalvi. (Barcelona)
- Col·laboració amb "Proyecto Arte y Transformación" amb producte marca pròpia Abacus (fora de Catalunya)
- Col·laboració amb "Construïm la Sala" amb producte marca pròpia Abacus (Barcelona)
- Fira de la mediterrània, 20% d'estalvi per a socis Abacus (Manresa)
- Focus, Musical Geronimo Stilton, 20% d'estalvi per a socis Abacus (tot el territori)
- L'Auditori, nens gratis (Barcelona)

Alhora d'establir prioritats per establir els convenis de col·laboració, des de la cooperativa s'han seguit criteris com la proximitat, l'interès social, les relacions comercials, les relacions institucionals, la qualitat participativa i l'activitat de l'entitat.

El 2011, hem establert acords de col·laboració amb un total de **30 entitats de tot el territori**.

- **Cornellà de Llobregat**, 1 entitat: Ajuntament de Cornellà de Llobregat
- **Vilanova del Camí**, 1 entitat: Ajuntament de Vilanova del Camí
- **Mollet del Vallès**, 2 entitats: Ajuntament de Mollet, Mollet-joves
- **Sant Cugat del Vallès**, 1 entitat: Amics de la gent gran
- **Reus**, 1 entitat: l'Aplec del Baix Camp
- **Barcelona**, 11 entitats: Associació "Sonríe y crece", Camp de la pau, Casal del Raval, Clam per la pau, Congrés RIPESS, Fans La Fageda, Federació Catalana de voluntariat social, Associació Casc Antic, Fundació Espavila, Fundació Soñar, Grup Beni
- **Manresa**, 1 entitat: CIDAP Manresa
- **València**, 2 entitats: Direduca, UOC València
- **Àmbit general**, 9 entitats: Bon Preu, Catalunya Ràdio (Tió solidari), Fundació Infància i Família, Som escola, Universitat Ramon Llull, Premis educaweb, Programa comerç just, Staedtler, diari Ara, Vins Noé